



**Projektmanagement mit ROI-Garantie  
für Ihre Logistik + Software + Projekte**

**+ Benefit Group**  
Logistik+Software+Projekte

## **Rüdiger W. Schwarz** **Lebenslauf**

Status: freigegeben  
Gültig bis: 30.06.2023

Ihr Ansprechpartner:

+Benefit Research  
und Consulting GmbH

Dipl.-Wirt.-Ing.  
**Rüdiger W. Schwarz**  
Dahlemer Weg 83a  
DE 14167 Berlin

M: +49 172 3872 373  
Fax: +49 32121168182

[schwarz@benefitgroup.de](mailto:schwarz@benefitgroup.de)  
visit [www.benefitgroup.de](http://www.benefitgroup.de)

## Rüdiger W. Schwarz



### Fakten

---

Beruf:	Diplom-Wirtschaftsingenieur (Fertigungstechnik)
Geburtstag:	05. Okt. 1968
Nationalität:	deutsch
Familienstand:	verheiratet, 1 Sohn
Merk-Würdiges:	Reisen und Arbeiten von Alexander von Humboldt, Skifahren am Matterhorn, das Meer in der Bretagne

### Kompetenzen

---

- + Problemlösungskompetenz: Konzeption logistischer Prozesse, Strukturen + Systeme
- + Branchenkompetenz: Handel, Fashion, E-Com, Maschinenbau, Spedition, Distribution
- + Soziale Kompetenz: Team- vor Einzelerfolg, humorvoll preußisch, lösungsorientiert
- + Logistische Kompetenz: manuelle + hochautomatisierte Lager, intermodale Spedition
- + Sprachen: Deutsch Muttersprache, Englisch verhandlungssicher, Französisch A2.5
- + Methodische Kompetenz: Projektmgmt. PRINCE2, BTM<sup>2</sup>, ISTQB, ITIL, Benefits Mgmt.
- + Technologien: SAP EWM/TM, E+P LFS, TWO, LogBase, NAV, HPQC, JIRA, MS-Office

### Vertrauen

---

Um erfolgreich miteinander zu arbeiten, brauchen Sie Vertrauen in den Menschen, der Sie dabei begleitet. Ich bringe mich gerne mit Herz, Hand & Verstand für Ihre Logistikprojekte ein. Ob ich Ihr Vorhaben begleite, entscheiden Sie am Besten im persönlichen Gespräch. Rufen Sie mich dazu doch gleich an: **+49 172 3872373**

Berlin, den 19.01.2023

*R. Schwarz*

## Leistungsspektrum

Wenn Sie eine Logistiksoftware SCM, ERP, TMS oder WMS in Ihrem Unternehmen einführen wollen, begleite ich Sie als IT-Projektmanager vom Business Case über alle Phasen + Tests bis der ROI nach 6, 12 + 18 Monaten Betrieb erreicht ist. Versprochen. Ich weiß aus meiner Projekterfahrung seit 1997, wo es in WE, WA, VAS oder Transportdisposition haken kann. Ich helfe Ihnen, **Prozesse, Strukturen + IT-Systeme** so zu verändern, dass Kennzahlen, wie z.B. die Durchlaufzeit oder Auslastung messbar verbessert oder neue Technologien, wie z.B. **SAP EWM oder Cloud WMS** wahr werden.

Wir begleiten Sie vom ersten Business Case über alle Phasen, Tests und die Inbetriebnahme ...



... bis der geplante ROI nach 6, 12 und 18 Monaten erreicht ist. Versprochen.

## Methoden und Werkzeuge

Damit ich Ihnen eine ROI-Garantie geben kann, arbeite ich methodisch nach dem Projektmanagementmodell **PRINCE-2**, der agilen Business Transformation Management Methode BTM<sup>2</sup> der **SAP Academy** und dem **Benefits Management** der Cranfield University. Diese Ansätze sind in die Software +Benefit und den Projektleitfaden +Projectit eingeflossen, der auf unserer Plattform +Projectit für Sie online verfügbar ist. Auch Testmanagement Tools wie OTM oder HPQC/Solman setze ich professionell ein.

## Führungserfahrung

In internationalen Projekten habe ich für meine Kunden **bis zu 20 Mitarbeiter** und in einer Beratungsgesellschaft 10 Consultants geführt. Je nach Wunsch übernehme ich ad interim Aufgaben von der Teilprojekt- bis zur Programmleitung in der Rolle als Ihr Projektmanager, Berater oder Coach.

## Branchenerfahrung

Für Ihr Projektvorhaben bringe ich breite Erfahrung folgender Branchen mit, die ich sowohl in börsennotierten Konzernen als auch bei inhabergeführten Mittelständlern gesammelt habe:

- + **Handel:** Insb. stationärer Einzelhandel, Fashion- und E-Commerce
- + **Logistik:** Intermodale Speditionen und Kontraktlogistikdienstleister
- + **Software:** Logistiksoftwareanbieter, SAP-Systemhäuser
- + **Industrie:** Konsumgüter, Maschinen- und Anlagenbau bzw. Ersatzteilindustrie



## Budgetverantwortung

Ich bin stolz darauf, alle meine **Projekte im einstelligen Millionenbereich im Budget** geliefert zu haben, was Ihnen mein ausgeprägtes Kosten-Nutzen-Denken unterstreicht. Erwarten Sie mich bitte als kostennutzenorientiert handelnden Menschen. Drei Programme zum Projektcontrolling habe ich selbst entwickelt und angewendet.

## Internationale Erfahrung

Ich empfehle mich Ihnen für internationale Projekte, da ich durch Familie und Beruf **verhandlungssicheres Englisch** spreche und derzeit mein Französisch verbessere und meine Erfahrungen im multikulturellen Umfeld gezielt weiter entwickeln möchte.

Projekte habe ich außer in Deutschland zum Teil auch mehrere Monate in Belgien, Finnland, Großbritannien, Mexiko, Niederlande, Russland, Schweden, Spanien und rund 5 Jahre in der Schweiz bearbeitet.

## Berufspraxis

---

Mai 2016 – heute Geschäftsführender Gesellschafter	<b>+Benefit Group Research und Consulting GmbH, Berlin</b> IT-Projekt-Management mit ROI-Garantie für Ihre Logistik- Software-Projekte in Handel, Logistik und Industrie, Füh- rung des Netzwerks von unabhängigen Experten für WMS, TMS, ERP, SCM mit mehr als 10 Jahren Erfahrung
Apr. 2013 - Mai 2016 Leiter Competence Center IT	<b>Miebach Consulting GmbH, Frankfurt/Berlin/München</b> Beratung zu IT-Strategie, Prozessmanagement, Soft- wareauswahl und -einführung und Projektmanagement insb. im Rahmen von Intralogistikprojekten begleitend zur Lagerplanung, Methoden- und Führungsverantwortung für 9 Mitarbeiter, Umsatzverantwortung 2.0 Mio. € p.a.
Jun. 2011 - Mrz. 2013 Principal Business En- terprise Consultant (SAP EWM)	<b>SAP Deutschland AG &amp; Co. KG, Walldorf</b> Projektmanagement in IT-Transformationsprojekten zur Verbesserung der Software Nutzung von SAP im Supply Chain Management von Handelsunternehmen
Jul. 2009 - Jun. 2011  Geschäftsführender Gesellschafter	<b>Benefit Management Software Schwarz &amp; Bashir GbR, Berlin</b> Entwicklung, Vermarktung und Projekte mit der eigenent- wickelten Wissensdatenbank Benefit Software für projekt- begleitendes Kosten-Nutzen-Management
Apr. 2002 - Jul. 2009 Geschäftsführender Gesellschafter	<b>consultingcircle Brischle &amp; Schwarz GbR, Berlin/Zürich</b> Projektmanagement für Transportmanagement- und La- gerlogistiklösungen und Produktmanagement und Sales Support für mehrere Logistiksoftwareanbieter
Okt. 1997 - Mrz. 2002  Consultant und Projektleiter	<b>Zentrum für Logistik + Unternehmensplanung GmbH, Berlin</b> Beratung in Logistik- und IT-Projekten, insb. Konzeption, Auswahl und Softwareeinführung, strategische Geschäfts- feldplanung für Logistik- und IT-Dienstleister

## Ausbildung

---

Okt. 1991 - Jul. 1997	<b>Studium Wirtschaftsingenieurwesen Fertigungstechnik,</b> Universität Paderborn, Abschluss als Diplom-Wirtschaftsingenieur (Dipl.-Wirt. Ing.), Diplomarbeit (1,3)
1988 – 1990	Grundstudium Maschinenbau, Universität Hannover
1987 - 1988	Grundwehrdienst, Panzergrenadierbatallion in Wesendorf
1987	<b>Allgm. Hochschulreife,</b> M.-Claudius-Gymnasium, Gehrden bei Hannover

## Qualifikation

---

### Arbeitsorganisation/IT-Projektmanagement

Apr. 1994 - Dez. 1994	REFA Ausbildung zum Sachbearbeiter Arbeitsstudium, REFA Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung e.V.
Okt. 2002 - Apr. 2003	IHK-Ausbildung Methodenkompetenz in der Erwachsenenbildung, Potsdam
Nov. 2004	ASQF Seminar zur Erarbeitung von Software-Testfällen
Dez. 2004	International IT Program Management, trivadis AG, Wien
Nov. 2007	ARIS Geschäftsprozessmodellierung: Modellierung, Auswertung, IDS-Scheer AG
Okt. 2011	BTM <sup>2</sup> - SAP Business Transformation Management Methodology, Bensheim
Okt. 2014	Change Management in strategic programs, Cranfield School of Management (U.K.)
Nov. 2015	ITIL Information Technology Infrastructure Library Foundation Training EXIN Holding B.V.
Mai 2020	Leadership in der VUCA-Welt, BITKOM-Akademie, Berlin
Jan 2021 - Sep 2021	Leadership Trainings, Manuel Knight Academy, Varberg (S)

### SAP in der Logistik

Okt. 1998	SAP Retail - Assortment Planning, Merchandise Procurement and Distribution
Aug. 2011	SAP Supply Chain Management (Planning, Execution, Visibility, Network Collaboration)

Sep. 2011	Prozesse in SAP EWM Extended Warehouse Management
Jan. 2012	Prozesse in SAP TM Transportation Management
Jan. 2015	SAP EWM Extended Warehouse Management insb. MFS Materialfluss-Steuerung für automatische Lagersysteme
May 2017	LogBase Warehouse Management Key User Training
Mrz. 2018	Lagerführungssystem LFS - Schulung bei Ehrhardt & Partner
Jul. 2021	SAP EWM 9.5 – Global Template Governance Initiatives - FIS Informationssysteme GmbH & Co. KG, Grafenrheinfeld

### **Präsentation und Kommunikation**

Jan. 2000	Präsentationstechniken und Moderation von Workshops
Apr. 2001	Seniorität im Verkauf
Jun. 2002	Interne Verkaufstrainings
Jun. 2002	Medientraining für Softwareunternehmen (PR/Öffentlichkeitsarbeit)
Jun. 2011	Professional Presentation & Pyramidal Thinking
Sep. 2014	Claims Management
seit 2019	Mitwirkung im Arbeitskreis e-Logistics and digital Supply Chain im Verband der Digitalindustrie BITKOM e. V.

### **IT Kenntnisse**

Lagerverwaltung	SAP EWM, E+P LFS, SALT LogBase, FBV, Robocom RIMS
ERP	SAP Retail + WM, SAP SCM (globalATP), MS Dynamics NAV
Speditionsoftware	SAP TM, TranswareOne, PSItms, Cargosoft, Oracle TM
Office / Projekt Mgmt.	MS-Office 365, MS-Project, BCS, Zoho, projectmanager.com
Test Management	HPQC, Jira, Zoho Desk, Oracle Test Manager, SharePoint
Prozessmodellierung	MS Visio, Signavio, ARIS
Eigene Software- Entwicklungen	Kosteninformationssystem KICK (Gupta SQL) Projektbudgetverfolgung PBV (MS Access, Visual Basic) Potenzial- u. Wirtschaftlichkeitsanalyse +Benefit Software (Microsoft Access, VB, SQL)

## Projektsteckbrief

---

- Apr.2022 - aktuell **N.N.**  
Projektleiter EWM und ad interim Produkt Manager für das SAP S/4 HANA Cloud EWM Template eines Logistikdienstleisters inkl. Pilot-Einführung im Tiefkühlbereich am Pilotstandort Berlin
- Okt. 2021 - Mrz.2022 **Mister Spex SE, Berlin**  
Projektleiter WMS: Anforderungsspezifikation und internationale Softwareauswahl für ein neues cloud-basiertes Warehouse Management System an 3 europäischen Standorten für B2C, B2B Distribution und Produktionsanbindung.
- Dez. 2019 - Sep.2021 **KNAUF Information Services GmbH, Iphofen**  
SCM Programm Manager ad interim in der internen IT eines globalen Herstellers von Baustoffen und Bauprodukten und Steuerung von mehreren Projekten zur Auswahl und Einführung von SAP WM/EWM/YM sowie eines Fuhrparkmanagementsystems mit SAP SD-Integration, sowie diverse Kosten-Nutzen-Kalkulationen nach TCO in Benefit Software
- Okt. 2018 - Jul. 2019 **DENNER AG, Zürich (Schweiz)**  
Stellvertretender Projektleiter und Testmanager im Projekt OPERA des Schweizer Lebensmittel-Discounters: Entwicklungsbegleitende Tests und Inbetriebnahme des Lagerverwaltungssystems LFS im 1. Verteilzentrum Nähe Fribourg
- Jan. 2018 - Sep. 2018 **Flaconi GmbH, Berlin**  
Produktmanager WMS und Projektmanager zur Auswahl und agilen Einführung des Warehouse Management Systems LFS von Ehrhart & Partner in der Online-Parfümerie
- Mrz.2018 - Jul. 2018 **Groupe Mobivia, Lille (France)**  
Senior IT Consultant: Global Supply Chain Transformation Project support in workstream 'Supply Chain IT' at automotive wholesale federation Mobivia incl. ATU, Norauto, MIDAS, etc.: IT As-is-Analysis, IT systems landscaping, TCO benchmark analysis and 5 years transformation road map with SAP SCM, SAP TM, SAP SD/MM, Manhattan, ...
- Dez. 2017 **HABA Habermaass GmbH, Bad Rodach**  
Workshops: Entwicklung von Logistik Zukunftsszenarien
- Feb. 2017 - Mrz 2018 **Chal-Tec GmbH (jetzt Berlin Brands Group), Berlin**

Projektmanagement zur Einführung von LogBase als WMS + der KEP-Versandplattform MetaPack am parallel neu errichteten Lager für Multi-Brand-E-Commerce Fulfillment

**Mai 2016 - Dez. 2017 Salt Solutions AG, Würzburg**

Multi-Projekt-Management auf Bereichsleitungsebene im Unternehmensbereich für SAP EWM Projekte inklusive div. Schulungen für und Coaching von Projektleitern in 6 laufenden Projekten, Aufbau einer PL-Community und bereichsweites Termin-, Aufwands-, Qualitäts- und Risk-Controlling:

- + SAP EWM on S/4 Hana, Vereinigte Papierwarenfabriken
- + SAP EWM für Bon Back Erweiterung Produktionslinien
- + SAP EWM Pflichtenheft für Stihl Werk D7, Waiblingen
- + SAP EWM Implementierung für Boehringer-Ingelheim
- + SAP ERP in MM-WM inkl. MFS für Fa. Reiff, Reutlingen
- + SAP EWM Einführung für Faurecia S.A., Werk Augsburg

**Mai 2016 - Feb. 2017 Salt Solutions GmbH, Würzburg**

ad-interim Projektmanager im Unternehmensbereich EWM:

- + Test-Management für Anlagentests zur Inbetriebnahme SAP ERP WM inkl. eines individuell entwickelten MFS
- + Projektmanager ad interim in der Testphase für eine Materialfluss-Emulation auf Basis von Demo 3D für das neue vollautomatische Eiswerk der Lidl & Schwarz Gruppe, Übach-Palenberg für die IT der MEG, Weißenfels
- + Unterstützung bei der Pflichtenhefterstellung für die Einführung von SAP EWM an den Ersatzteillager-Standorten der Töchter STILL AG in Hamburg und der Linde Material Handling in Aschaffenburg

**Okt. 2015 - Apr. 2016 Schaeffler Technologies AG, Herzogenaurach**

Soll-Prozessbeschreibung und -modellierung im Rahmen der Grobplanung des Europäischen Distributionszentrum Mitte in Kitzingen zur Umsetzung in SAP ERP, SAP EWM inkl. 2 MFS für Paletten- und Behälterfördertechnik, sowie ein AKL

**Okt. 2015 - Feb. 2016 Delhaize Group S.A., Brüssel (Belgien)**

LVS/MFS Software Architektur Assessments mit Dematic und Manhattan Associates und Test Management Unterstützung für das hochautomatisierte Omni-Channel Lebensmittellager am Standort Ninove

- Jul. 2015 - Sep. 2015 **HELLA KGaA Hueck & Co., Lippstadt/Prague**  
Target Process Description for the implementation in a new Czech Distribution Center for After Market Supplies run by logistics service provider DHL in Prague with SAP EWM/TM
- Mrz. 2015 - Jul. 2015 **PUMA S.E., Herzogenaurach**  
Process description for a new European DC for Fashion & Lifestyle as foundation for later 3PL WMS implementation
- Dez. 2014 - Mrz. 2015 **MABE S.A., Mexico City (Mexico)**  
Project lead for SWOT-Analysis, definition of future order-2-cash processes based on SAP ECC, SAP TM and SAP GATP for domestic distribution of household appliances out of 3 plants and 4 distribution centres within Mexico.
- Jan. 2015 - Apr. 2015 **GIRA Giersiepen GmbH & Co. KG, Radevormwald**  
Unterstützung bei der Lastenhefterstellung und Analyse des Customizing SAP EWM unterhalb SAP ERP SD/MM für den Werksneubau inkl. Lager- und Fördertechnik (HRL, AKL)
- Aug. 2014 - Okt. 2014 **Bonback GmbH & Co. KG, Übach-Palenberg**  
Testdetailplanung und Testhandbuch für die Anlagentests mit EWM MFS im Rahmen der fördertechnischen Erweiterungen im zentralen Backwerk der Lidl & Schwarz Gruppe
- Jan. 2014 - Juli. 2014 **Cosnova GmbH, Sulzbach (Taunus)**  
Begleitung bei Auswahl Implementierungspartner und Pflichtenhefterstellung für die Einführung SAP EWM im neu zu errichtenden Distribution Center Butzbach
- Okt. 2013 - Mai. 2014 **Peek & Cloppenburg KG, Düsseldorf**  
Projektleiter für die qualitätssichernden Maßnahmen im Rahmen der Pflichtenheft- und Testfallerstellung von SAP Retail im Fashion Einzelhandel, TP Logistik inkl. Testplanung und umfassendem Training von 25 Key-Usern in Testphase
- Nov. 2013 - Mai. 2014 **AMANN Group, Bönningheim**  
Teilprojektleiter für Ist- und Machbarkeitsanalyse und Anbietersauswahl Implementierungspartner zum Einsatz von SAP EWM als neues LVS mit Aberle MFS im internationalen Zentrallager für Fertigprodukte der Amann Group
- Sep. 2013 - Jan. 2014 **TAKKO Fashion Holding, Telgte**  
Workshop-Reihe zur Dokumentation der Ist-Prozesse in 4

- Verteilzentren in BPMN (Business Process Modeling Notation) als Input zur folgenden Softwareeinführung
- Jun. 2013 - Sep. 2013 **Brita GmbH, Taunusstein**  
Funktionaler IT-Architekturentwurf und TCO-Kostenschätzung zur Implementierung SAP EWM im neuen Distributionszentrum der Brita GmbH
- Apr. 2013 - Mai 2013 **SKF Logistics Services GmbH, Schweinfurt**  
Unterstützung des Global Warehouse Managements bei der Projektinitiierung eines globalen LVS-Projektansatzes innerhalb des SKF Programms SAP UNITE
- Apr. 2013 - Sep. 2013 **ZITEC Industrietechnik GmbH, Plattling**  
Workshop-Reihe zum Testmanagement im Rahmen der SAP EWM Einführung und Business Case zur Ausweitung EWM auf weitere Standorte in der ZITEC Gruppe
- Sep. 2012 - Mrz. 2013 **Janssen Pharmaceuticals B.V., J&J, Olen (Belgium)**  
SAP Program Manager for EWM implementations at European Distribution Center for pharmaceuticals in Janssen's Transformation Program Sodiad. Responsible for 10 functional consultants doing unit, integration + user acceptance tests of SAP customer developments, customizing and initial cutover planning.
- Aug 2012 - Sep. 2012 **Hermes Fulfillment GmbH, Hamburg**  
Unterstützung bei der Angebotserstellung für SAP ERP und SAP EWM als Lagerverwaltungssystem für das Mandantengeschäft im Distanz- und Stationärhandel
- Feb. 2012 - Aug 2012 **Peek & Cloppenburg KG, Düsseldorf**  
Anforderungsanalyse, Prozessdesign und Business Case mit TCO Erhebung zur Potenzialanalyse und Angebotskalkulation zur Einführung von SAP Retail, SAP EWM, SAP BI und weiteren Module für den Fashionhandel, Lastenhefte für SAP-Lösung für Cross Docking, Lager, Auto-ID, Transport
- Mrz. 2012 - Apr. 2012 **EHG Service GmbH (Ernsting's Family), Coesfeld-Lette**  
Senior Consultant für den Review des SAP EWM Sizings zur Hardwaredimensionierung anhand von Business Blueprint und Erarbeitung alternativer Lösungsansätze für den CIO
- Nov. 2011 - Feb. 2012 **EDEKA C+C MIOS Großhandel GmbH, Minden**  
Projektleiter für die Anforderungsanalyse und Projektierung der Einführung des Lagerverwaltungssystems SAP

EWM in 4 Cash & Carry Großhandelslägern

Aug. 2011 - Okt. 2011 **neckermann.de GmbH, Frankfurt**

TCO Kostenanalyse und Business Case Kalkulation für den Einsatz von SAP SCM als System für den Versandhandel

Sep. 2011 - Okt. 2011 **Bonita GmbH & Co. KG, Hamminkeln**

Eskalationsmanagement im Rahmen des SAP EWM Betriebs im hochautomatisierten Lager (Performancemessung, Customizing und Umsetzung von Optimierungen)

Jun. 2011 - Dez. 2011 **Otto (GmbH & Co. KG), Hamburg**

Senior Enterprise Business Consultant in einem konzernweiten Programm zur Einführung von SAP Retail und SAP SCM: Unterstützung bei der Entwicklung von Logistikszenerarien für eine markt-überlegene Versandlogistik im Auslieferprozess der Otto Konzernlogistik (Hermes Fulfillment, Baur Versand, Schwab) sowie Entwurf und Bewertung des Orderprozesses inklusive globaler Verfügbarkeitsprüfung

Apr. 2011 - Jun. 2011 **brands4friends Private Sale GmbH, Berlin**

Potenzialanalyse und Maßnahmenplanung zur Verbesserung der Logistik Fashion Club Tochter von eBay Deutschland und Klärfallmanagement in einer Zusammenarbeit mit den Kontraktlogistikdienstleistern FIEGE und docdata

Apr. 2010 - Dez. 2010 **EDEKA Handelsgesell. Südwest mbH (Slotty AG), Offenburg**

Produktmanager ad interim für die webbasierte Supply Chain Software FBV der Slotty AG zur flexiblen Bereitstellflächen- und Verladesteuerung für Cross-Docking, Verdichtung und Verladung von Transporteinheiten unter SAP SCM und dem LVS Wamas im Frischebereich inkl. Spezifikation Pflichtenheft (Dialoge Staplerterminals, UML) und Testkonzeption, Testfalldefinition und Testmanagement

Jun. 2009 - Jun. 2011 **Benefit Management Software GbR, Berlin**

Konzeption und Entwicklungsmanagement der eigenen Datenbank Benefit für das projektbegleitende Kosten-Nutzen-Management, Workshops zur kennzahlbasierten Potenzial- und Wirtschaftlichkeitsanalyse geplanter Vorhaben mit der Software Benefit 3.0:

+ **DB Intermodal Services GmbH und die DB Mobility Logistics AG, Berlin:** Projektrahmenplanung für ein integriertes Kombiverkehrsterminal (Flächen, Gebäude, Infrastruktur, Geräte, Personal, IT) in Poznan (Polen) mit

Business Case Analysen

- + **Binaptics GmbH / Binovate UG:** Wirtschaftlichkeitsanalyse von BI-Lösungen und Seminar für beratendes Ver-kaufen im Software-Lösungsvertrieb
- + **Maler AG:** Nutzenoptimierung der Lagerverwaltungssoftware durch mobile Handhelds und Auto-ID Techno-logien anhand einer Potenzialanalyse für alternative Prozesse und Systeme
- + **BSR Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR:** Wirtschaftlichkeitsanalyse zum optimierten Einsatz von Wechsel-aufbauten zur Senkung der Fuhrparkkosten
- + **on-line Datensysteme GmbH:** Wirtschaftlichkeitsanaly-sen von 3 alternativen IT-Infrastrukturen zur Darstel-lung der Vorteile der Server Virtualisierung
- + **BKC Consulting und Stone One AG:** Wirtschaftlichkeitsvergleich von Dienstleistungsprozessen in der Versiche-rungsbranche für Vertrieb einer SaaS-Lösung
- + **Experton Group AG:** ROI-Bewertung der Investitions-szenarien Private Cloud, Public Cloud oder eigenes RZ für den Konsumgüterhersteller Ferrero GmbH
- + **Visality Consulting GmbH:** Aufbereitung der Prozesse und Services für Rail Terminals und Potenzialabschät-zung für die strategische Marktplanung einer Software-plattform Transportlogistik für die SIEMENS AG

Nov. 2007 - Jul. 2009 **FMS - Fr. Meyer's Sohn (GmbH & Co.) KG internationale Spedition, Hamburg**

Projektleiter für die Ablösung der IT-Systeme für Spedition (See, Luft, Straße):

- + Prozess- und Anforderungsanalyse, Erstellung des Las-tenheftes incl. Prozess- und Datenmodellierung (eEPK, ERM) und Ausschreibung der Individualentwicklung für Vertrieb, Auftragsmanagement, Disposition, Booking, Value Added Services, T&T, Faktura und Reporting in B, D, CH, CN, UK, E, NL, SLO, TK, USA
- + Auswahl und Einführung der Integrationssoftware Inubit als zentrales Business Process Management Tool zur EDI-Integration

Einführung der harmonisierten Software MS Dynamics NAV für die Buchhaltung, Mahnung, Zahlung, Kostenträgerrech-nung und Konsolidierung in B + D

- Apr. 2007 - Okt. 2007 **PSI Logistics GmbH, Berlin**  
Manager ad interim, verantwortlich für Produktmanagement und Sales Support für eine browserbasierten SOA Transport Management Software als Multiscreen Dispositionsleitstand und Bearbeitung von Accounts in Mittel- und Osteuropa
- Sep. 2006 - Jun. 2009 **consultingcircle Brischle & Schwarz GbR, Berlin**  
Konzeption der Methodik, Spezifikation und Entwicklungsmanagement der Datenbanklösung Benefit in Visual Basic für Access für das projektbegleitende Kosten-Nutzen-Management auf Basis von Wissensdatenbanken
- Jul. 2006 - Aug. 2006 **EUROSHUTTLE A/S, Copenhagen (Denmark)**  
Project Manager for a gap analysis for a freight forwarding software for conventional rail traffics across North Europe
- Okt. 2004 - Nov. 2004 **HANGARTNER Terminal Rail and Warehousing s.r.l., Verona (Italy)**  
Project Manager for Process and Systems Analysis and Development of an IT master plan for a local removal
- Nov. 2003 - Jun. 2004 **SAP Deutschland AG & Co. KG, Walldorf**  
Teamleiter für das Modelllager zur Demonstration, Vertrieb und Schulungen für das Lagerverwaltungssystem SAP LES Logistics Execution System, Businessplan inklusive Dimensionierung, Lagertechnikauswahl und Betriebskonzept
- Jul. 2003 - Feb. 2007 **HANGARTNER AG, Aarau (Schweiz)**  
Projektleiter im Umsetzungsteam zur europaweiten Ablösung der Systeme für intermodale Spedition und Finanzbuchhaltung:
- + Ist-Analyse und Soll-Spezifikation sowie begleitendes Change-Management
  - + Internationale Softwareanbieterauswahl und Genehmigung im DB-Konzern
  - + Softwarevertrags- und Pflichtenheftbegleitung
  - + Testfallerstellung, Testmanagement, Fehler- und Abnahmemanagement
  - + Schulungsvorbereitung und zeitweise Durchführung der Schulungen für Mitarbeiter in CH, A, D, DK, I, N, S, FIN
  - + Go-Live-Support in 8 Ländern und parallele Umstellung auf einheitliche Releases von SAP Fi/Co in mehreren

Länderbuchhaltungen.

Die hier zusammen mit CSD Software realisierte multimodale Disposition für Schienen-/ Straßenverkehr, die die Kosteneffekte von Transportalternativen aufzeigt, hat 2007 den **SCHENKER Innovationspreis** in Gold gewonnen.

- Mai 2002 - Jan. 2003 **IT-LOG bestehend aus DAKOSY AG, Ehrhardt und Partner GmbH & Co. KG, Hübner EDV-Beratung GmbH und SISA Studio Informatica S.A. (CH)**  
Projektleiter für Strategieentwicklung und Umsetzung der strategischen Kooperation IT-LOG von vier AS/400 Unternehmen für Speditionsoftware, Lagerverwaltungs- und Zollsoftware in Produkte, Vertrieb und Marketing in Getränkelogistik- und neue Kontraktlogistiklösungen
- Feb. 2003 - Mai 2003 **SOFTWARE AG, Hamburg**  
Seminars and Sales Support for Consultative Selling for Tamino, Natural Adabas
- Dez. 2001 - Mrz. 2002 **consultingcircle Brischle & Schwarz GbR, Berlin** Businessplanerstellung BPW Berlin Brandenburg (Platz 6-10)
- Jun. 2001 - Apr. 2002 **EURO-LOG AG, Hallbergmoos**  
Projektleiter strategische Geschäftsfeldplanung für Produkte, Marketing und Vertrieb des EDI-Clearingcenters für Speditionskooperationen
- Mai 2001 - Jun. 2001 **METRO MGL Logistik GmbH, Düsseldorf**  
Projektmitarbeiter bei der Erstellung der erfolgreichen Bewerbungsunterlagen für den **Deutschen Logistik-Preis 2002** bei der Bundesvereinigung Logistik e.V.
- Dez. 2000 - Feb. 2001 **Universal Music Manufacturing & Logistics, Hannover**  
Projektleiter für Erstellung von Lastenheft und Ausschreibungsunterlagen für das neue Lagerverwaltungssystem unterhalb von SAP SD/MM unter Zusammenführung der bisherigen national und international getrennt administrierten Materialflusssteuerungssysteme (Automatisches 5-Gassen-Hochregal- und Tablarlager, Pick-by-Light-Anlage, sowie Sorter und Verpackungs- und Etikettierstraßen)
- Feb. 2000 - Jan. 2001 **Hansa Mertens Shelving N.V., Antwerp (Belgium)**  
Project leader for overall specification of requirements, interface concept and test management including go-live support for a multi-side production and finished goods

- warehouse management system RIMS (Robocom)
- Jun. 2000 - Feb. 2001 **Locton Gesell. für Logistiksysteme mbH, jetzt LOGWIN AG**  
Projektleiter für die Geschäftsfeldplanung der Kontraktlogistikdienstleistungen C-Teile-Management, Werkzeugmanagement, Produktionsversorgung auf Prozess- und DV-Ebene und Fachkonzeption der IT-Systeme für deren Lagerverwaltung, Spedition, MIS, Zoll sowie deren Integration
- Nov 1999 - Mrz. 2000 **PRAKTIKER Bau- und Heimwerkermärkte AG, Kirkel**  
Projektmitarbeiter bei der Potenzialanalyse zur Bestimmung der lagerfähigen Baumarkt-Sortimente, Lieferanten und Sendungsmengen für Importlagerstandort
- Apr. 1999 - Sep. 1999 **KARSTADT Warenhaus AG, Essen**  
Teil-Projektleiter für die Neuausrichtung der Logistiksysteme für Avisierung, Wareneingang, Bestandsführung, Warenbearbeitung, Kommissionierung, Verpackung und Versand in 13 nationalen Lagerstandorten für Hartwaren, Medien und Mode mit Entwicklung von harmonisierten Betriebsstrategien, Analyse Ist-Prozesse, IT-Systeme, Betriebskosten (TCO) und IT-Architektur, Ausschreibung LVS
- Nov. 1998 - Dez. 1998 **SAP Retail Solutions GmbH, St. Ingbert**  
Projektmitarbeiter für White Paper „Supply Chain Management in Konsumgüterindustrie und Handel mit SAP APO“
- Aug. 1998 - Nov. 1999 **METRO Distributions-Logistik GmbH & Co. KG, Kamen**  
Projektmitarbeiter bei der Ablösung der Anwendungen für Lagerwirtschaft inkl. Lastenhefterstellung, Ausschreibung, Pflichtenheftbegleitung, Vertragsgestaltung, Tests und -Testmanagement, Schulungen, Produktivsetzung des angepassten ICAM++ LVS im Non-Food Lager und Hochregallager für Kaufhof, extra und real,-
- Nov. 1997 - Juli 1998 **METRO Distributions-Logistik GmbH & Co. KG, Hannover**  
Projektmitarbeiter bei der Ablösung der Anwendungen für Waren- und Lagerwirtschaft (Lastenhefte, Softwareauswahl, Projektierung) mit SAP Retail u. Atos Icam++ LVS für die beleglose Kommissionierung in den 6 Food Standorten
- Okt. 1997 - Dez. 1997 **Willy Vogel AG, Berlin**  
Projektmitarbeiter beim Fach- und Vorgehenskonzept zur Einführung von SAP R/3 SD, MM im Werk Dietzenbach

## Veröffentlichungen

- + Rechnerunterstützte Konstruktion mit integrierter Kostenprognose: Softwareeinsatz beschleunigt die Produktentwicklung in der Gießerei“, Schwarz, R., Bäsecke, W., Hauschulte, K.-B., in VDI-Z Integrierte Produktion, Vol. 140, Nr. 3-4, Springer VDI Verlag 1998
- + „Supply Chain Manager in der Beziehungskrise? Warum viele Supply Chain Management Initiativen durchhängen“, Schwarz, R., DVZ Deutsche Logistik Zeitung, Ausgabe 144, 1.12.2001, DVV Verlag
- + „Transportpreise effizienter kalkulieren – Ein Regelkreismodell zur Preiskalkulation hilft die Kosten zu optimieren“, Schwarz, R., DVZ Deutsche Logistik Zeitung, Ausg. 31.03.2005, DVV Medien Verlag
- + „Return on Business Intelligence - Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen bei BI-Projekten“, A. Zilch, Experton Group AG, R. Schwarz, Benefit Management Software, Information Week 5-6/2010, WEKA
- + „Kosten-Nutzen-Rechnung als Treiber für Supply Chain Integration Projekte bei Kontraktlogistikern“, R. Schwarz, Benefit Software GbR, Ausgabe I, Jan. 2011
- + „Bremst Ihr WMS Ihr Lager aus?“, Wirtschaftsingenieur Rüdiger W. Schwarz, in "fördern + heben", März 2016

## Vorträge / Blogs

---

- + Vortrag „Anforderungen an Lagerverwaltungssysteme im Handel“, METRO AG, Bremen, 2000
- + Vortrag “SCM in Warehousing + Distribution”, IKB Deutsche Kreditbank AG, Berlin, 2002
- + IT-Projektmanagement zur Einführung von Logistiksoftware, IAW Institut für angewandte Warehouse-Logistik GmbH, Boppard, 2002 - 2003
- + Ausbildungsgang: IT-Projektmanagement zur Einführung von Logistiksoftware im Studiengang Logistikmanager der DLA Deutsche Logistik Akademie e.V., Bremen, 2004 - 2009
- + Konferenzbeitrag “Business Development for Logistics Service Providers in Russia”, Seminar an der Universität Ufa (Russland) 2008
- + Praxis-Seminarreihe zur Zertifizierung für Experten zur Potenzial- / Wirtschaftlichkeitsanalyse bei der One2One GmbH, Berlin, Jan. 2010
- + Impulsvortrag „Potenzial-/Wirtschaftlichkeitsanalysen für die intermodale Telematik“, Vortrag bei der 4. EuRail Telematics Conference, Berlin, 2010
- + Themenabend: „Wirtschaftlichkeitsanalyse für Cloud Infrastrukturen“, „SIBB AK SaaS, Berlin 2010

- + Praxistag „Highspeed Supply Chain Solutions - nicht nur für E-Commerce Firmen“, Dock 100 Logistik GmbH, Berlin, 2011
- + 2. Fashion & Lifestyle Branchentag: „Lösungsansätze für das Lagermanagement mit SAP EWM“, Miebach Consulting GmbH, Nov. 2012
- + 4. Anwendertagung Telematik / Spedition Verkehrsrundschau, 09./10.04.2013 und 28./29.11.2013 in Frankfurt/Main mit Intensiv-Seminar: Kosten-Nutzen-Management für IT-Projekte
- + 24. VDI Materialflusskongress 26./27.03.2015, München, Moderation der Podiumsdiskussion zum Thema: „SAP EWM auch für den Materialflussrechner?“
- + „Ist es Zeit für ein WMS aus der Cloud?“, Dipl.-Wirt-Ing. Rüdiger W. Schwarz in +Benefit Blog, Nov. 2017
- + Webinar „Wieviel bringt mir ein WMS wie SAP EWM? am 19.01.2018, Berlin
- + Webinar „Gute Vorsätze für Ihr WMS 2019 im Lagerbetrieb“ am 11.01.2019
- + „Gartner: Was kann welches WMS wie gut?“, Dipl.-Wirt-Ing. Rüdiger W. Schwarz in +Benefit Blog, Sep. 2019
- + „10 Vorteile eines eigenen WMS gegenüber Ihrem ERP-System“, Dipl.-Wirt-Ing. Rüdiger W. Schwarz in +Benefit Blog, Juni 2020
- + „Wie beurteilen Sie, ob Ihr IT-Projekt wirtschaftlich ist?“, Dipl.-Wirt-Ing. Rüdiger W. Schwarz in +Benefit Blog, Juni 2021

Besuchen Sie gerne meinen +Benefit Blog: <https://www.benefitgroup.de/blog>